
大阪公立大学生協 中期計画

新しい大学とともに発展するために



2023.5.29 通常総代会 策定
大阪公立大学生生活協同組合



この間の経緯

2020年度以降 コロナ禍による経営への大打撃

2021年12月 大学法人との包括協定締結

2022年4月 大学統合と共に大学生協合併

5キャンパス15店舗の大学生協が誕生

2023年2月 共済連残余財産分与実施 1億2,600万円

※欠損解消だけではなく、将来の投資資金として活用する

2022年度 約3,600万円欠損 累積欠損約1,000万円

※22年度決算上は3,109万円赤字ですが、法人税のうち約2,100万円が23年度還付される



大学・組合員から期待されていること

学長インタビューから

- ・公立大ならではの大学生協事業の展開を (学生提案メニューなど)
- ・キャンパス再編に応じた公立大生協への期待

組合員アンケートから

- ・学生生活をより豊かにする柔軟な事業活動、健康と安全の事業や取組への期待
- ・食の分野を中心に充実を求める声が大きい



大学の今後の具体的な動きと生協の関わり

2025年開設の森之宮新キャンパス福利厚生施設

- ・大学からの期待は高い（学長インタビューより）
- ・食堂・売店・カフェの運営を生協で！
- ・スマートキャンパス（特に昼食）の取組に協力を！

一方で在籍学生数が減る杉本・中百舌鳥・羽曳野キャンパス

※中百舌鳥キャンパスは高専2026年以降移転で在籍学生数が一定増加します

- ・店舗縮小などを検討する必要があります…
- ・大学・組合員としっかりコミュニケーションを取ります。



大阪公立大生協中期計画

- 学内循環型経済の実現 – **O**n Campus Circular Economy
- 経営的な指標の設定 – **M**anagement Index Monitoring
- 大学への貢献 – **U**niversity Comprehensive Service

学生や教職員、大学・高専とともに、キャンパス（学生数、食堂エリア）の事情に応じた生協事業を実現するため、

for OMUプランを進めていきます！



学内循環型経済の実現

-On Campus Circular Economy

組合員のための事業運営を行います！

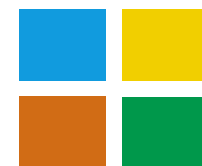
その結果、最終剰余を供給高の1%残す構造を作ります！

その剰余は大学・組合員・スタッフに還元します！

大学へ剰余還元で、福利厚生・学生支援を充実させます！

この循環に学生雇用も織り込みます！

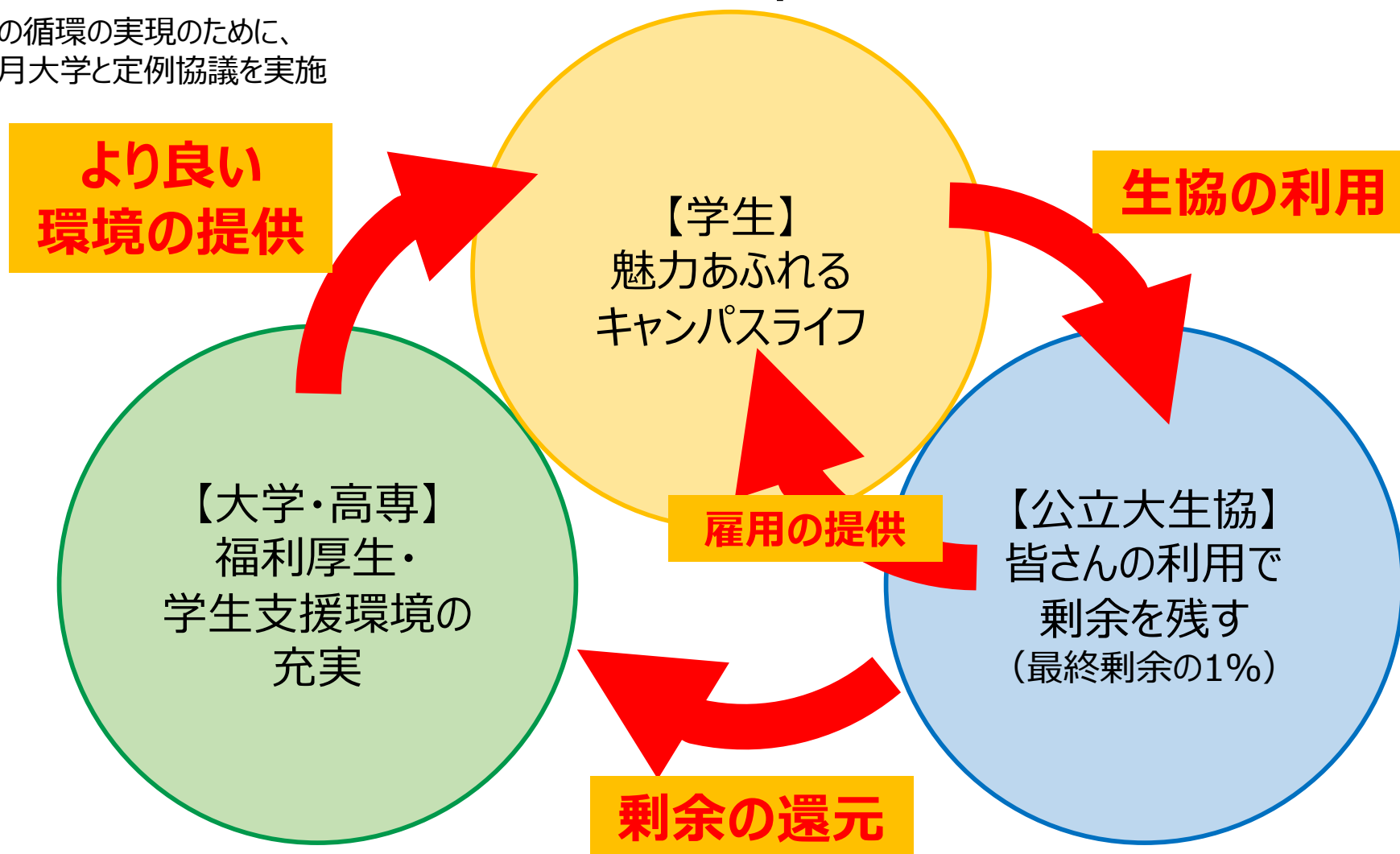
→公立大学内で「学内循環型経済」を目指します！



学内循環型経済の実現

-On Campus Circular Economy

※この循環の実現のために、
毎月大学と定例協議を実施





経営的な指標

– Management Index Monitoring

- コロナ禍前レベルの供給高21億円復活を目指します！
- 供給高の1%の当期剰余を残します！（21億円だと2,100万円）
 - それにより早期に累積欠損を解消します！
 - その後、大学・組合員・スタッフに還元します！

そのために…

組合員からの要望の高い、「食」の分野を重点課題とします

組合員の声を聞きながら、事業の点検、効率化を進めます



事業計画

2024年度に単年度収支均衡、
2025年度森之宮キャンパス店舗への初期投資を経て
2026年度に累積欠損の解消を目指します！

単位：百万円	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度
供給高	1,557	1,700	1,850	2,100	2,100
事業総剰余	391	443	476	520	520
当期剰余 (供給高の1%目標)	7	16	▲11	34	33
累積剰余	▲23	▲6	▲17	16	49

参考：2019年度市大+府大供給高2,083百万円



大学への貢献

-University Comprehensive Service

2025年森之宮新キャンパス店舗運営準備を進めます！

キャンパスの昼食需要にしっかり対応できるように！

スマートキャンパスへのコミットメントを推進します！

- ・生協電子マネー・大学生協アプリなど新システムを軸に
 - ・共済残余財産でのシステム投資も検討します
- アプリを活用したテイクアウト弁当予約など



for OMUプランを達成するために

現在の経営の危機を認識し、新たなチャレンジをします

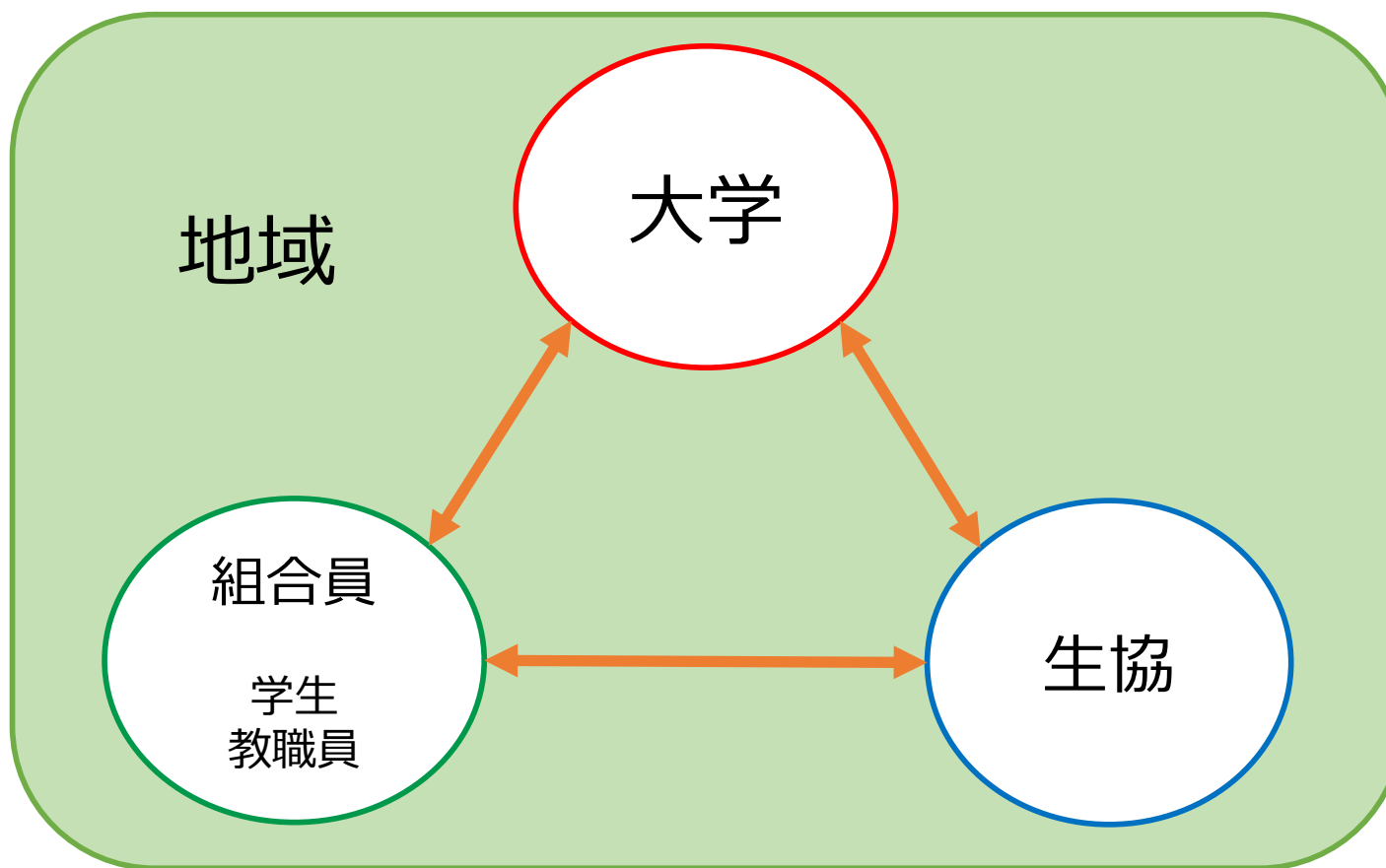
大きくキャンパス環境が変わることをチャンスにします

大学生協だからできること、組合員・大学に寄り添うことです



私たちが考える 大学生協の「理想の姿」とは

大学・組合員・生協の三位一体の成長





私たちが考える 大学生協の「価値」とは

大学そのものへの「貢献」

大学に関わる皆さんへの「貢献」